

1. Resumen ejecutivo

El [Intercambio de Recursos Comunitarios](#) (CRE, por sus siglas en inglés) es un sistema colaborativo diseñado para compartir conocimientos, facilitar vínculos y movilizar recursos, con el objetivo de garantizar que las comunidades locales cuenten con las habilidades, herramientas, recursos y aliadas/os que necesitan para defender sus derechos frente a inversiones internacionales y actividades de desarrollo perjudiciales.

El CRE fue desarrollado mediante un proceso de consulta de dos años, en el que participaron cerca de 400 comunidades de base, organizaciones de la sociedad civil y sus aliadas/os, quienes [co-crearon el sistema](#). El propósito era construir una plataforma que fortaleciera los vínculos y la colaboración necesarios para hacer frente a actores económicos poderosos, empoderar a las comunidades para que definan sus propias rutas de desarrollo, y documentar aprendizajes que alimenten campañas de incidencia y procesos de cambio político estructural.

En noviembre de 2020 se puso en marcha la primera fase piloto del CRE. Tres años más tarde, con el inicio de la transición hacia una segunda fase, se llevó a cabo una evaluación externa con el fin de documentar los principales logros de la etapa inicial, analizar sus fortalezas y debilidades, y ofrecer recomendaciones sobre los próximos pasos y posibles caminos a seguir. Al menos 120 personas participaron en la evaluación a través de encuestas, grupos focales y entrevistas con actores clave.

Este informe de evaluación abarca la primera fase piloto (de nov de 2020 a dic de 2023) e incluye:

- Una visión general del CRE
- Una sección de metodología
- Logros clave e historias de éxito
- principales resultados de la evaluación y recomendaciones para la siguiente fase del CRE

Estas reflexiones y los aprendizajes adquiridos durante la primera fase constituyen una guía valiosa para que el CRE pueda perfeccionar sus estrategias y métodos de trabajo, garantizando así un impacto duradero y sostenible.

Algunas definiciones clave

- **Colaborador/a comunitario/a:** grupo comunitario u organización local que se pone en contacto con el CRE para trabajar conjuntamente en la respuesta a necesidades y desafíos específicos que afectan a su comunidad.
- **Aliado/a colaborador/a:** cualquier tipo de colaboradora (a nivel comunitario, local, regional o global) que pueda ofrecer experiencia, conocimientos técnicos o recursos a una colaboradora comunitaria.
- **Colaboración:** una colaboración puede incluir varios procesos facilitados (por ejemplo, subvenciones, fortalecimiento de capacidades, conexión con una aliada colaboradora, apoyo en comunicación, etc.) en relación con una colaboradora comunitaria que trabaja en un proyecto de inversión específico. En cada colaboración, hay una relación directa entre el CRE y la colaboradora comunitaria, lo que garantiza una comunicación clara durante todo el proceso. Dado que una misma colaboradora comunitaria puede solicitar apoyo para varios proyectos de inversión distintos, es posible que participe en una o más colaboraciones.
- **Vínculo:** se refiere a la conexión facilitada por el CRE entre una colaboradora comunitaria y una aliada colaboradora. Los vínculos no incluyen actividades de fortalecimiento de capacidades ni subvenciones.

Logros clave e impacto

Los logros del CRE presentados en este informe de evaluación demuestran el poder de la acción colectiva y la importancia de acompañar a las comunidades en sus esfuerzos por defender sus derechos y proteger su futuro.

El valor añadido del CRE radica en su papel como **plataforma confiable y espacio seguro**, donde las comunidades pueden aprovechar los recursos disponibles, conectarse con nuevas aliadas/os para intercambiar conocimientos y habilidades, y fortalecer sus redes de colaboración y solidaridad.

Los datos analizados en este informe muestran que el CRE cumplió los objetivos fijados en 2020 e incluso superó algunos de ellos. En concreto, el CRE:

- facilitó **192 colaboraciones** (superando las 150 previstas inicialmente), lo que benefició a 181 colaboradores comunitarios de 45 países;
- facilitó **225 vínculos**;
- llevó a cabo con éxito dos convocatorias abiertas y dos convocatorias específicas de propuestas, que recibieron más de **339 solicitudes**;
- concedió **84 subvenciones** y facilitó **55 referencias de subvenciones**; y
- creó una base de datos con **más de 6000 contactos**. Esto también incluye los contactos de los colaboradores del CRE y una base de datos de casos, lo que permite realizar un seguimiento de los progresos y analizar datos útiles.

El CRE ha logrado empoderar a las comunidades, fortalecer sus esfuerzos de incidencia y construir redes de colaboración. Los resultados positivos fueron evidentes en las siguientes áreas:

- Mayor conocimiento y comprensión de los derechos entre las/los colaboradoras/as comunitarias.
- Fortalecimiento de la cohesión comunitaria, la solidaridad y la participación.
- Desarrollo de capacidades para la incidencia.
- Casos exitosos de resistencia frente a proyectos perjudiciales.
- Mejora en la representación legal y en el acceso a mecanismos institucionales de reparación.
- Creación y fortalecimiento de redes de apoyo.
- Amplificación de las voces comunitarias a través del trabajo con medios y acciones de visibilidad.
- Vínculos más sólidos entre las luchas locales lideradas por comunidades y las campañas internacionales.

Los resultados de la encuesta muestran que las personas colaboradoras han valorado muy positivamente el trabajo con el CRE y el impacto de la iniciativa en todas las áreas estratégicas. En particular, destacaron su eficacia para alinearse con las necesidades y prioridades de las personas colaboradoras comunitarias, facilitar vínculos y el acceso a recursos, y co-crear estrategias efectivas que empoderan a las comunidades para defender sus derechos. Las personas encuestadas también expresaron un alto grado de satisfacción con la utilidad de las subvenciones y la facilidad de uso de los formularios. No obstante, señalaron algunas preocupaciones respecto a la claridad del proceso de postulación y selección.

En el centro de este éxito se encuentra el compromiso del CRE con la reflexión y la innovación, así como su capacidad para atender las necesidades de las comunidades, adaptarse a sus prioridades cambiantes, movilizar aliadas/os, construir alianzas y promover el intercambio de conocimientos y el aprendizaje mutuo.

- **Intercambios de aprendizaje entre pares:** al conectar comunidades que enfrentan desafíos similares, el CRE ha creado un espacio para el intercambio de conocimientos y el aprendizaje mutuo. A través de estos intercambios, las/los participantes pueden adquirir herramientas y perspectivas que fortalecen sus esfuerzos de incidencia y las luchas que lideran desde sus comunidades.
- **Actividades de fortalecimiento de capacidades:** tras identificar brechas y necesidades, el CRE —en alianza con sus colaboradoras/es aliadas/os— ha facilitado actividades clave de fortalecimiento de capacidades (como la formación en investigación “seguir el dinero”).
- **Redes hermanas:** son organizaciones o redes que comparten valores y objetivos similares. El CRE ha profundizado la colaboración con ellas, estableciendo alianzas que permiten delegar responsabilidades y evitar la duplicación de esfuerzos.
- **Visibilidad:** las estrategias de comunicación y sensibilización han contribuido a amplificar las voces comunitarias. Este trabajo ha permitido no solo una mayor comprensión de sus luchas, sino también movilizar apoyo público a sus acciones de incidencia y contribuir a impulsar cambios sistémicos.

Estos logros fueron posibles gracias a las sólidas estructuras de gobernanza creadas. Durante los primeros meses de la fase piloto, el CRE estableció una estructura de gobernanza descentralizada, compuesta por un Comité Asesor Global y Grupos Regionales de Trabajo sobre Subvenciones, encargados de orientar la implementación del programa y su dirección estratégica. El rol de estas estructuras fue evolucionando a lo largo del proceso, reflejando el compromiso del CRE con la flexibilidad y la capacidad de respuesta frente a las solicitudes y prioridades de las/los colaboradoras/es comunitarias.

El CRE —que es coordinado por la Coalición para los Derechos Humanos en el Desarrollo (en adelante, la Coalición)— también trabajó estrechamente con las Coordinadoras Regionales de la Coalición (para vincular las luchas comunitarias con procesos más amplios de cambio político) y con la campaña *Personas Defensoras en el Desarrollo*, también de la Coalición (para facilitar respuestas en temas de protección de personas defensoras de derechos humanos y de espacio cívico).

Recomendaciones clave y áreas a considerar

El proceso de implementación no ha estado exento de desafíos. El CRE ha enfrentado dificultades para desenvolverse en los distintos contextos regionales, avanzar en su labor a pesar de los recursos limitados y responder a la complejidad de cada solicitud de las/los colaboradoras/es comunitarias/os. Garantizar transparencia y eficiencia en la distribución de subvenciones, al tiempo que se equilibran las diversas expectativas de los distintos actores involucrados, ha supuesto un reto adicional.

Las/los colaboradoras/es comunitarias/os también han señalado la necesidad de profundizar las colaboraciones para lograr un impacto sostenible a largo plazo (a través del intercambio de habilidades, más oportunidades de conexión en red, etc.), así como de brindar un apoyo más sólido en las acciones de incidencia, con el fin de abordar las causas estructurales de los problemas tanto a nivel regional como global.

Esta evaluación identifica las siguientes áreas de mejora:

- **Profundizar el trabajo con organizaciones colaboradoras existentes, al tiempo que se identifican e involucran nuevas**, con el fin de responder a las diversas prioridades de todas las comunidades a las que sirve el CRE, mientras continúa ampliando su alcance. El CRE podría considerar una combinación de los siguientes enfoques: apoyar comunidades de acción; llevar a cabo actividades de acercamiento focalizadas en países donde aún no ha trabajado; y establecer alianzas con otras redes hermanas.
- **Ampliar la red de colaboradoras/os expertas/os**, especialmente en dos áreas clave: 1) conocimientos científicos y técnicos, y 2) trabajo con empresas privadas internacionales.
- **Definir y coordinar mejor el trabajo conjunto con otros programas de la Coalición** (Coordinaciones Regionales y la Campaña de Personas Defensoras en el Desarrollo), especialmente en los casos que implican a bancos de desarrollo.
- **Fortalecer la comunicación interna y externa.** El CRE necesita ir más allá del intercambio básico de información y fomentar un enfoque comunicacional más dinámico y colaborativo, en particular a través del relato de historias y el uso de datos que aporten aprendizajes estratégicos sobre el funcionamiento, el progreso, los logros y el impacto del sistema CRE y su trabajo con personas colaboradoras.
- **Reforzar los sistemas de monitoreo, evaluación, rendición de cuentas y aprendizaje** para hacer del CRE una plataforma aún más sólida y eficaz.
- **Optimizar los Grupos Regionales de Trabajo sobre Subvenciones del Comité Asesor**, estructuras clave de gobernanza que han sido pilares fundamentales del programa, pero que requieren ajustes estratégicos para asegurar mayor eficiencia, inclusión y capacidad de respuesta ante las prioridades cambiantes del programa.
- **Asegurar la sostenibilidad a largo plazo**, introduciendo ciertos ajustes estratégicos que permitan establecer una base de recursos más robusta y estable. El Secretariado del CRE —con la orientación del Comité Directivo de la Coalición y el apoyo del Comité Asesor y los Grupos de Trabajo Regionales— podría liderar este proceso.

Aprovechando sus logros y abordando los desafíos identificados, el CRE está en una posición favorable para seguir siendo una plataforma eficaz para que los grupos comunitarios y de base construyan y fortalezcan colaboraciones y vínculos con diversas/os aliadas/os, impulsando así el cambio positivo frente a inversiones internacionales y actividades de desarrollo perjudiciales.